

© International Baccalaureate Organization 2025

All rights reserved. No part of this product may be reproduced in any form or by any electronic or mechanical means, including information storage and retrieval systems, without the prior written permission from the IB. Additionally, the license tied with this product prohibits use of any selected files or extracts from this product. Use by third parties, including but not limited to publishers, private teachers, tutoring or study services, preparatory schools, vendors operating curriculum mapping services or teacher resource digital platforms and app developers, whether fee-covered or not, is prohibited and is a criminal offense.

More information on how to request written permission in the form of a license can be obtained from <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organisation du Baccalauréat International 2025

Tous droits réservés. Aucune partie de ce produit ne peut être reproduite sous quelque forme ni par quelque moyen que ce soit, électronique ou mécanique, y compris des systèmes de stockage et de récupération d'informations, sans l'autorisation écrite préalable de l'IB. De plus, la licence associée à ce produit interdit toute utilisation de tout fichier ou extrait sélectionné dans ce produit. L'utilisation par des tiers, y compris, sans toutefois s'y limiter, des éditeurs, des professeurs particuliers, des services de tutorat ou d'aide aux études, des établissements de préparation à l'enseignement supérieur, des fournisseurs de services de planification des programmes d'études, des gestionnaires de plateformes pédagogiques en ligne, et des développeurs d'applications, moyennant paiement ou non, est interdite et constitue une infraction pénale.

Pour plus d'informations sur la procédure à suivre pour obtenir une autorisation écrite sous la forme d'une licence, rendez-vous à l'adresse <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

© Organización del Bachillerato Internacional, 2025

Todos los derechos reservados. No se podrá reproducir ninguna parte de este producto de ninguna forma ni por ningún medio electrónico o mecánico, incluidos los sistemas de almacenamiento y recuperación de información, sin la previa autorización por escrito del IB. Además, la licencia vinculada a este producto prohíbe el uso de todo archivo o fragmento seleccionado de este producto. El uso por parte de terceros —lo que incluye, a título enunciativo, editoriales, profesores particulares, servicios de apoyo académico o ayuda para el estudio, colegios preparatorios, desarrolladores de aplicaciones y entidades que presten servicios de planificación curricular u ofrezcan recursos para docentes mediante plataformas digitales—, ya sea incluido en tasas o no, está prohibido y constituye un delito.

En este enlace encontrará más información sobre cómo solicitar una autorización por escrito en forma de licencia: <https://ibo.org/become-an-ib-school/ib-publishing/licensing/applying-for-a-license/>.

Gestión Empresarial

Enunciado previamente publicado: Walkway Ltd (WW)

Para uso en noviembre de 2025

Instrucciones para los alumnos

- Se requiere el enunciado previamente publicado para la prueba 1 de Nivel Superior y Nivel Medio de Gestión Empresarial.

Este enunciado, publicado tres meses antes del examen, informa al alumno sobre los temas y la terminología que no se incluyen en la *Guía de Gestión Empresarial*, pero que estarán presentes en el estudio de caso del examen final. Se espera que los alumnos dediquen un máximo de cinco horas de investigación a estos temas y al aprendizaje de la terminología. Los temas de este enunciado se basan en los incluidos en el programa de estudios. El objetivo principal es evaluar el conocimiento de los alumnos sobre temas empresariales contemporáneos importantes que no podrían haberse previsto cuando se redactó la guía.

El estudio de caso se relaciona con baldosas para piso que generan electricidad al recibir pisadas.

Se espera que los alumnos posean conocimientos básicos sobre estos temas, sin que tengan que llegar a ser amplios ni exhaustivos.

Otros términos que pueden resultar de utilidad a los alumnos son:

- Entrevista de salida
- Huella de carbono
- Neutralidad en carbono
- Paneles solares
- Pisada
- Ventaja de la primera movida
- Vertedero

La siguiente página contiene los primeros cinco párrafos del estudio de caso. Los alumnos deberían familiarizarse con el contexto del estudio de caso antes del examen. Se pondrá a su disposición el estudio de caso completo en el examen, incluidos los primeros cinco párrafos.

Walkway Ltd (WW)

En 2020, Nkita Otino, graduada universitaria en ingeniería en el País Y, creó *Walkway Ltd. (WW)*, una empresa de capital cerrado de la cual es la única accionista.

5 Nkita diseñó baldosas para piso que generan electricidad al recibir pisadas. Cuanto más fuerte la pisada, más electricidad se genera. Cada baldosa de un metro cuadrado tiene seis centímetros de espesor; las baldosas están hechas de plástico, y se puede personalizar el color o el diseño. *WW* produce las baldosas bajo la marca *Telec*; la producción se hace por lotes reducidos en la pequeña fábrica que la empresa posee en el País Y. Nkita es gerente de operaciones y de finanzas.

10 Las ventas iniciales, que tuvieron lugar en 2022, tenían por destinatarios pequeños centros comerciales. Las baldosas se usaban solo para los pasillos principales, y reducían las facturas de electricidad del centro comercial. *WW* ganó un premio de una organización no gubernamental (ONG) enfocada en la sostenibilidad.

15 En 2023, *WW* recibió un pedido importante, de 10000 baldosas *Telec*, de parte de un centro comercial grande y famoso en todo el mundo. Al no poder satisfacer este pedido, *WW* subcontrató a *DV Choi (DVC)*, una empresa fabricante del País K. *WW* proporcionó a *DVC* el diseño y las especificaciones de materiales para las baldosas, y pagó a *DVC* \$350 por la fabricación de cada baldosa. En ese entonces, *WW* cobraba a los clientes \$700 por cada baldosa; esto incluía envío e instalación.

Mientras tanto, la pequeña fábrica de *WW* en el País Y siguió fabricando baldosas para satisfacer los pedidos de poco volumen.

Los nombres de los productos, empresas e individuos mencionados en este estudio de caso son ficticios. Cualquier parecido con la realidad es mera coincidencia.
